

Organisations-Management
Nachhaltigkeit
Unser Angebot für Sie!



ekoltera GmbH

Worum geht es?

Unternehmen sind durch das Thema Nachhaltigkeit gefordert. Einerseits durch Kunden und ihre zunehmenden Anforderungen, andererseits durch gesetzliche Vorgaben. Hinzu kommt, dass Vorgaben zur Nachhaltigkeit seitens der Unternehmensführung durch die Organisation umgesetzt werden müssen.

Oft überfordert diese Vielfalt an Anforderungen die Organisation. Es kommt zu Verzögerungen oder Spannungen innerhalb des Unternehmens, inneren Widerständen der Organisation oder Scheinlösungen.

Hier setzt unsere Beratung zur Nachhaltigkeit der Unternehmensorganisation an.

Unser Ziel ist es, dass die Organisation zum proaktiven Unterstützer des Wandels wird, sie diesen befördert und dies die Bindung der Mitarbeitenden an das Unternehmen erhöht. **Wir verstehen die Organisation als den Kern einer erfolgreichen Nachhaltigkeitstransformation des Unternehmens.**

Unser Vorgehen

Wir kombinieren klassische Instrumente der Unternehmensberatung mit eigenen analytischen Ansätzen und dem Erfahrungsschatz aus vielen Organisationen unterschiedlicher Größe und Komplexität. Wir wissen, dass die gelebte Organisation oft von Sollvorgaben (z.B. Target Operating Model) abweicht. Unser Fokus liegt zunächst auf der Identifikation der Ursachen für Spannungen und innere Widerstände; dies können z.B. Zielvorgaben sein, bereits existente Konflikte aber auch unternehmensethische Aspekte (z.B. Diskrepanz zwischen dem Sagen und Tun der Führungsmannschaft) usw. Zuweilen spielen wenige Individuen eine Schlüsselrolle; hier können wir unsere langjährige Coachingenerfahrung erfolgreich einbringen.

Service ‚Nachhaltige Unternehmensorganisation – Quick Check‘

- a. Analyse der Nachhaltigkeitsagenda des Unternehmens
- b. Ein individuell aufgesetzter Workshop (typ. Dauer 3-4h)
- c. Einmalige Messung der Nachhaltigkeit der Organisation (max. 10 Teilnehmer)
- d. Analyse der Ergebnisse der Messung sowie des Workshops und Ableitung von konkreten Handlungsempfehlungen
- e. Zeitrahmen: typ. 1 - 2 Wochen

Service ‚Nachhaltige Unternehmensorganisation - Coach‘

- a. Vertiefte Analyse der Nachhaltigkeitsagenda des Unternehmens
- b. Bestandsaufnahme Herausforderungen der Unternehmensorganisation
- c. Wesentlichkeitsanalyse zur Priorisierung der Herausforderungen & Zielsetzungen
- d. Festlegung des Coachingumfangs
- e. Festlegung von Verantwortlichkeiten und Kommunikationsstrategie
- f. Messung Nachhaltigkeit der Organisation
- g. Durchführung aktive Coaching Phase
- h. wöchentliche Feedbackgespräche
- i. nach Coaching Phase erneute Messung der Nachhaltigkeit der Organisation
- j. Analyse der Ergebnisse und Ableitung von konkreten Handlungsempfehlungen
- k. Zeitrahmen: typ. 3 – 12 Monate

Service ‚Nachhaltige Unternehmensorganisation – Transform‘

- a. Vertiefte Analyse der Nachhaltigkeitsagenda des Unternehmens
- b. Bestandsaufnahme der Herausforderungen der Unternehmensorganisation
- c. Wesentlichkeitsanalyse zur Priorisierung der Herausforderungen
- d. Festlegung des Transformierung-Umfangs mit konkreten Zielpunkten und Zeitplan
- e. Festlegung Verantwortlichkeiten (intern und extern) und Kommunikationsstrategie
- f. Umsetzungsplan inkl. Meilensteinen
- g. Messung Nachhaltigkeit der Organisation
- h. Durchführung Umsetzungsplan
- i. Wöchentliche Statusmeetings, Tracking Meilensteine
- j. ...
- k. Zeitrahmen: typ. 3 – 12 Monate

Oftmals gelingt es bereits beim initialen Workshop erste belastbare Hypothesen zur Situation zu formulieren.

Unser Ziel: Ihre Nachhaltigkeit!

Darüber hinaus verfügen wir über **eine selbstentwickelte Methode zur Messung der Nachhaltigkeit der Unternehmensorganisation**. Diese Objektivierung des Nachhaltigkeitsgrades der Organisation ist äußerst hilfreich, denn sie ermöglicht durch anonymisierte Befragungen des Status festzustellen und weitere Schwachstellen zu identifizieren. Gleichzeitig erlaubt sie den Vergleich zum Benchmark und die Verbesserung der Nachhaltigkeit durch die aufgesetzten Aktivitäten direkt zu spiegeln.

Warum wir?

Prozess-, Organisations- und Umsetzungsberatung erfordert Erfahrung. Gute Beratung erfordert vielseitige und langjährige Erfahrung – wir bringen diese mit.

Wir verstehen uns als **Impulsgeber, Berater und Coach**. Wir bringen neue Sichtweisen ein und beraten kompetent, agil und pragmatisch. Wir sind in unseren Projekten nicht nur der Schlaumeier, sondern arbeiten hands-on.

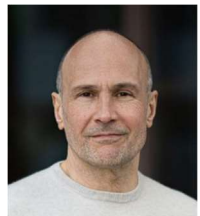
Wollen Sie etwas bewegen?

Dann kontaktieren Sie uns per E-Mail oder Telefon und lassen Sie uns über Ihr Unternehmen und das Thema Nachhaltigkeit sprechen.

Dr. Stefan Kollakowski

Tel.: +49 170 4815511,

E-Mail: stefan.kollakowski@nachhaltigkeit-beginnt-hier.de



Dr. Christian Terp

Tel.: +49 177 5212261,

E-Mail: christian.terp@nachhaltigkeit-beginnt-hier.de